



ISEK Boizenburg 2022

Welches Boizenburg
wollen wir?

Welches ISEK wünschen
wir uns für Boizenburg?

08.12.2020, 19:00

Ausschuss WTK, Bibliothek

Kommentierte Fassung

Ziel

1. Wissensstand teilen:

Wissensstand und Ausgangslage aufzeigen

Erarbeitet von Frau Benz, Frau Götz, Hr. Jäschke, Fr. John, Hr. Pamperin, Fr. Poltier, Hr. Porath, Fr. Schiller

2. Prozess zum ISEK 2022 vorstellen:

Struktur, Zeitplan, Rollen und Tätigkeiten erklären

3. Ins Gespräch kommen, Fragen klären Ideen aufnehmen & Nächste Schritte festlegen

AUSGANGSLAGE FÜR EIN ISEK BOIZENBURG 2022

Beispiele für ISEK Prozesse

Beispiele u.a. aus Nürtingen, Greifswald, Sachsen, Gustavsburg wurden herangezogen.

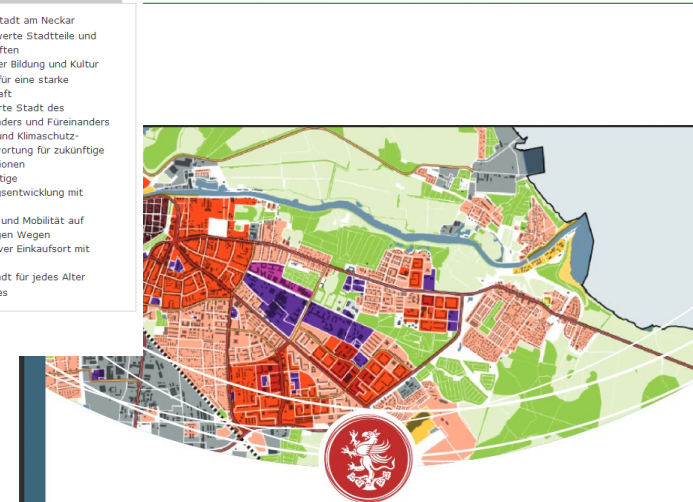
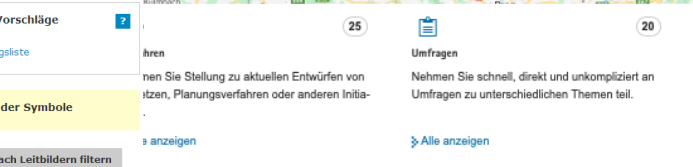
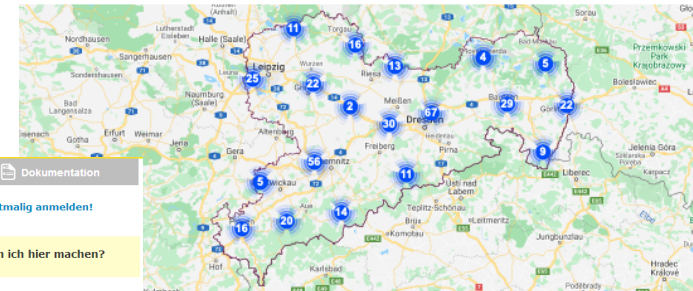
Wie haben diese Städte im ISEK Lösungen gefunden für:

- Planung, Strukturen und Umsetzung der Prozesse
- Arten der online und offline Bürgerbeteiligung
- Einbindung von wichtigen Themen in die Verwaltung, bis in die Haushaltsplanung
- Arten des Monitorings und der Berichterstattung
- Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit



Bürgerbeteiligung in Sachsen – Gestalten Sie mit!

Ihre Mitwirkung ist gefragt: Auf dem Beteiligungsportal finden Sie zahlreiche Angebote, sich aktiv in Entscheidungsprozesse von Politik und Verwaltung einzubringen.



Status Quo: Bestehende strategische Konzepte

Die grobe Status-Quo Analyse hat folgende bestehende Konzepte und ihre Umsetzung bewertet. Zum Teil sind diese aktiv. Im Rahmen eines ISEK 2022 ist zu bedenken, dass diese Konzepte integriert, ggf. erneuert und angepasst werden müssen. Ein ISEK benötigt diese Art von Teilkonzepten, um detaillierte Maßnahmen abbilden zu können.

Status KONZEPTE	Vorhanden/ Geplant	In Umsetzung/ aktiv	Abgeschlossen/ Veraltet	Monitoring/ Fortschreibung
ISEK 2002-2017				
VEP				
Grünflächenkonzept				
Klimaschutzkonzept 2022				
Partnerstadt Biosphäre				
Klimaanpassung PLATZ-B 2021				
Boizenburg unglaublich real				
Einzelhandelskonzept(e)				
Jugendkonzept				
Museumskonzept				
Personalentwicklungskonzept				
Familienfreundliche Verwaltung				

Alle möglichen Handlungsfelder

In einem ISEK Prozess werden grundsätzlich folgende Handlungsfelder betrachtet. Diese können und sollen für den jeweiligen Kontext der Stadt individualisiert werden. Im laufenden ISEK 2017 wurden diese gruppiert. Für ein ISEK 2022 ist zu bedenken, dass die Verwaltung selbst, als ausführende Organisation, auch ein Handlungsfeld darstellt, sodass Umsetzung und Monitoring usw. stärker integriert werden können. Aus diesem Grund wird dieses als zusätzliches Handlungsfeld empfohlen.

Stadtstruktur

Wohnen

Soziale Infrastruktur

Bildung und Wissenschaft

Wirtschaft und Beschäftigung

Verkehr

Kultur, Freizeit und Tourismus

Stadtmarketing

Zivilgesellschaftliches Engagement

Netzwerke und Kooperationen

Finanzen

Verwaltung

Wichtige Querschnittsthemen

Querschnittsthemen ziehen sich durch alle Handlungsfelder und ihre Bedeutung und Ausgestaltung sollte dort geprüft und entwickelt werden. Als wichtige Querschnittsthemen wurden die folgenden identifiziert:

Klimafit

Beteiligung

Kommunikation

Integration

Gleichstellung

Finanzen und Fördermittel

Gut gelebte Abläufe und Prozesse

Evaluation ISEK 2002-2017 und weiterer strategischer Konzepte

Eine detaillierte Bewertung des ISEK 2017 zeigt, dass bisher in diesem Konzept und seinen Fortschreibungen der Bereich Bau verstärkt betrachtet wurde, u.a. als Grundlage für mögliche Fördermittelfinanzierungen. Weitere Bewertungen betreffen den Prozess, sowie die Sichtbarkeit und Verbindlichkeit.

Handlungsfelder

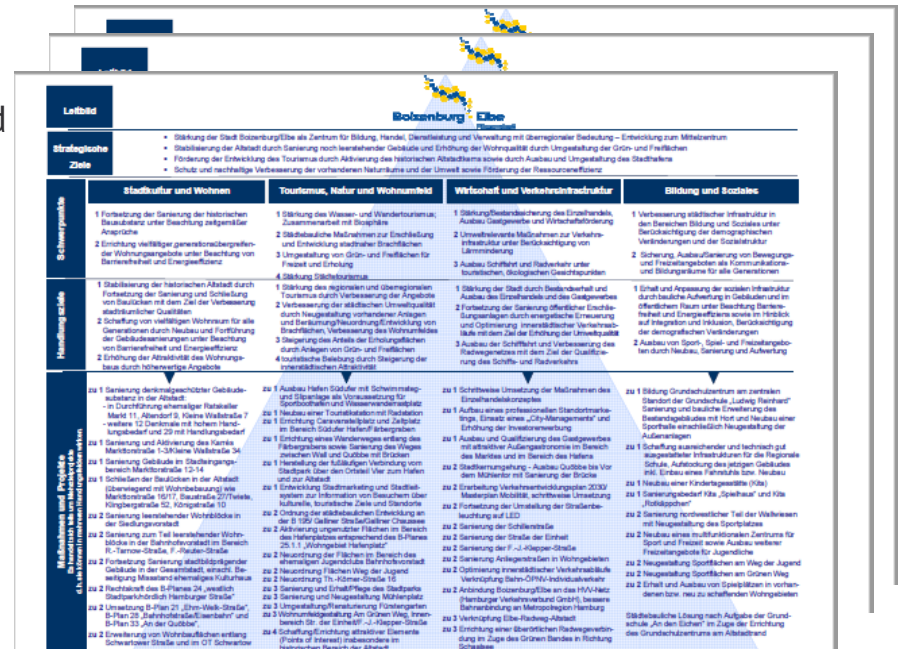
- Weitere strategische Konzepte sind nicht ausreichend miteinander kombiniert worden
- Die Zielsetzung und Nutzung des ISEK führte zu einem Fokus im Bereich Bau
- Nicht mehr aktuell

Prozess

- Querschnittsthemen wie Klimahandeln und Nachhaltigkeit wurden noch nicht abgebildet
- Bürgerbeteiligung fand nicht ausreichend statt

Sichtbarkeit und Verbindlichkeit

- Das ISEK wird aktuell nicht „gelebt“ (Politik & Verwaltung)



Worauf sollte bei einem ISEK 2022 geachtet werden?

Aus den vorangegangenen Bewertungen ergeben sich die folgenden Erfolgsfaktoren, Bedenken und Erwartungen, die an einen guten, machbaren und erfolgreichen Prozess zum ISEK 2022 und darüber hinaus gerichtet werden. Diese Punkte sollten im Prozess selbst, beim Ergebnis, sowie dessen Umsetzung berücksichtigt werden.

Erfolgsfaktoren für ein ISEK 2022

- Zielgerichtete Auswahl und realistische Anzahl von Handlungsfeldern und Querschnittsthemen
- Es wird mit Bürgerbeteiligung und in transparentem Austausch erstellt
- Geeigneter Spezialist/Berater*in wurde eingesetzt
- Geeignete interne Prozessbegleiter*in wurde eingesetzt

Bedenken

- Beteiligungsprozesse könnten die Ressourcen (personell und finanziell) sprengen

Erwartungen

- Prozesses auf Augenhöhe und gleichberechtigt.
- Es muss über das ISEK2022 inkl. Umsetzung, Monitoring und Fortschreibungen.
- Verbindlichkeit in der Politik und Verwaltung muss geschaffen werden
- Neue Formen der Beteiligungen könnten etabliert werden und mehr Bürger*innen motivieren sich in die Gestaltung von Boizenburg/Elbe einzubringen.

PROZESSVORSCHLAG ZUM ISEK BOIZENBURG 2022

ISEK als Dachstrategie

Das ISEK 2022 lässt sich grundsätzlich als eine Dachstrategie verstehen, die mit detaillierten Teilkonzepten unterfüttert wird.



ch = Das ISEK mit Leitbild und großer Richtung bildet die Dachstrategie für die Stadt Jena/Elbe

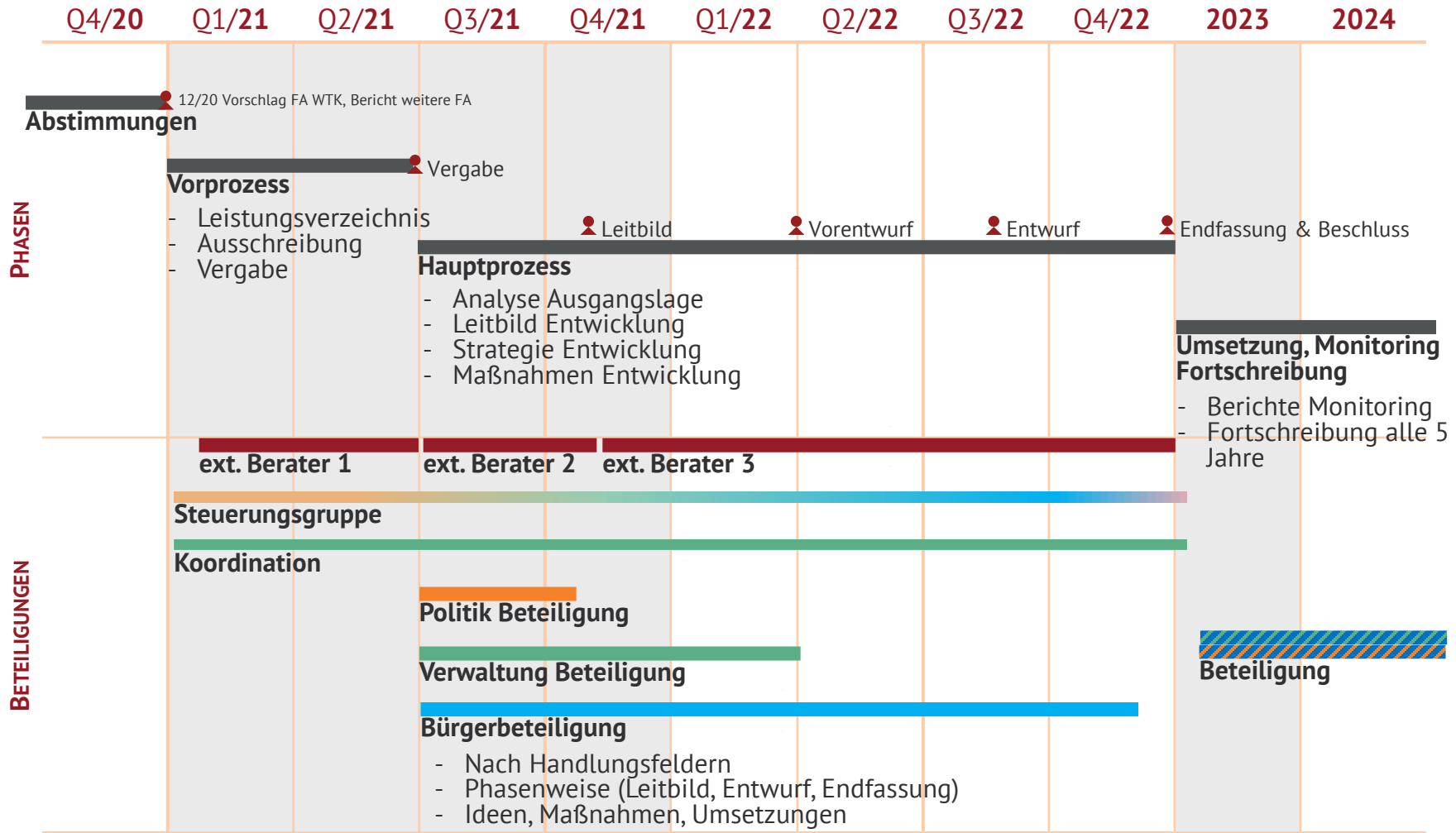
Querbalken = Querschnittsthemen die verankert werden, u.a. Klimabewusstsein, Bürgerbeteiligung, Drittmittelakquise etc.

Säulen = Handlungsfelder (z.B. Wohnen, Soziale Infrastruktur, Kultur, etc.) mit detaillierten Teilkonzepten

Sockel = gute Verankerung im QM, interner und externer Kommunikation, Produktrahmenplan/Haushalt, Monitoring

Zeitplan und Phasen für ISEK Erstellung

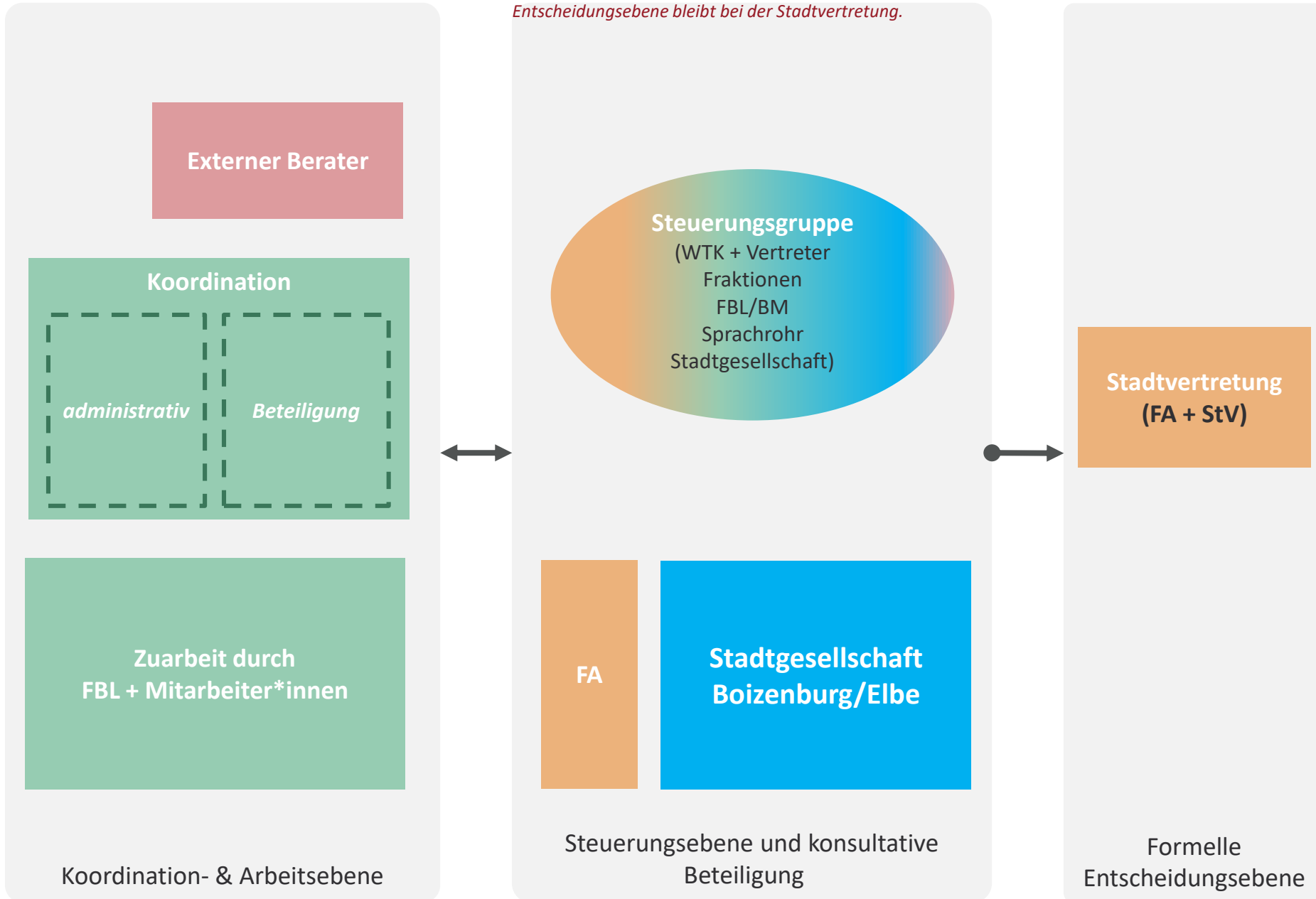
Der mögliche Zeitplan teilt sich auf in die großen Arbeitsphasen und die Beteiligung. Die Phasen lassen sich klassisch untergliedern in Vorprozess, Hauptprozess und Umsetzung, aktuell befinden wir uns in den Abstimmungen. Wichtigste Meilensteine sind rot markiert: Im Vorprozess ist das die Vergabe der externen Beratungsverträge; im Hauptprozess sind es das Leitbild und die unterschiedlichen Entwurfsstadien; in der Umsetzung sind es voraussichtlich die Zeitpunkte für Monitoring und Fortschreibungen. Die Steuerungsgruppe, zusammengesetzt aus diversen Akteursgruppen, und die Koordination begleiten die Entwicklung kontinuierlich.



Spezifische Beteiligungsprozesse werden an die Entwurfsstadien und Phasen angepasst und sind zielgruppenorientiert. Es gilt zu bedenken, dass auch in der Umsetzung eine Beteiligung diverser Akteursgruppen den Arbeitsmodus charakterisieren sollte. Für die Qualitätskontrolle und Flexibilität ist es zu empfehlen die Aufträge am externen Berater (Planer) an die jeweiligen Phasen zu binden.

Struktur für ISEK 2022

Die Struktur für den Prozess zum ISEK 2022 setzt sich aus den drei Ebenen (in grau) zusammen; Auf der Koordination- und Arbeitsebene finden die Organisation und Erarbeitung statt; Auf der Steuerungs- und Beteiligungsebene werden die großen Richtungen beraten und Ideen entwickelt; Die formelle Entscheidungsebene bleibt bei der Stadtvertretung.

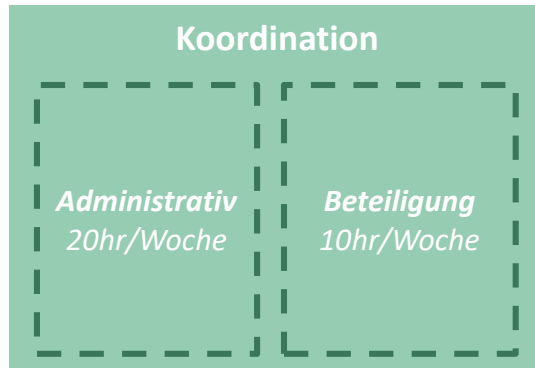


Tätigkeiten

Externe Berater

- Beraten, Unterstützen
- Planen, Umsetzen
- Unterstützung der beiden Koordinator*innen

Externer Berater



Koordination

- Betreuung /Beratung Steuerungsgruppe
- Zusammenführung der Inhalte aus der Verwaltung
- Monitoring Prozess
- Betreuung Entscheidungsebene (Beschlfassung)
- Konzeption Beteiligungsprozess
- Begleitung Umsetzung
- Moderation

13



Steuerungsgruppe

- Prozess überwachen
- Prioritäten setzen, Interessen einbinden; Konsens finden;
- Vorentwürfe erarbeiten
- Handlungsfelder bestimmen
- 14tätig später 4wöchentl.

Die Tätigkeiten der Kerngruppen sind wie folgt: Vom externen Berater wird eine gute Prozessbegleitung und teilweise Durchführung insbesondere der Beteiligungsverfahren erwartet.

Die Koordination teilt sich zum einen in die administrative Koordination und Überwachung des Prozesses und zum anderen in die Kommunikation, Beteiligung und Moderation. Diese Trennung ist aufgrund der sehr unterschiedlichen Anforderungsprofile und Aufgaben zu empfehlen.

*Die Steuerungsgruppe bietet in sich schon eine Art Beteiligungsprozess durch Zusammensetzung von Vertretern und Repräsentant*innen.*

Worauf muss bei einem ISEK 2022 geachtet werden?

Die vorangegangenen Erfolgsfaktoren, Bedenken und Erwartungen wurden durch den Prozess und die Struktur wie folgt berücksichtigt; Es wird versucht durch die Aufteilung in die verschiedenen Tätigkeiten und die Phasen eine passende, machbare und gute Beteiligung zu finden.

Erfolgsfaktoren für ein ISEK 2022

- Machbare, **realistische**, Anzahl von Handlungsfeldern, mit einem aktualisierten Zukunftsbild, dass von alle Akteuren getragen wird. → **Steuerungsgruppe**
- Es wird mit **Bürgerbeteiligung** erstellt und ermöglicht einen konstruktive, transparenten Austausch, auch durch digitale Kommunikation → **Zivilgesellschaft in Steuerungsgruppe + Beteiligungsverfahren**
- Geeignete **Spezialist/Berater*in** wurde eingesetzt; ein sehr genaues Leistungsverzeichnis sichert die Passung für den individuellen Kontext Boizenburg/Elbe → **Vorphase und Kontrolle durch Steuerungsgruppe**
- Geeignete **interne Prozessbegleiter*innen** wurde eingesetzt; der/die die Politik und Verwaltung und Zivilgesellschaft in einem guten, moderierten Prozess zusammenbringen kann. → **Trennung von Koordination administrativ + Beteiligung**

Bedenken

- Beteiligungsprozesse könnten die Ressourcen (personell und finanziell) sprengen → **Übersicht durch Steuerungsgruppe + 2 Koordinator*innen**

Worauf muss bei einem ISEK 2022 geachtet werden?

Die vorangegangenen Erfolgsfaktoren, Bedenken und Erwartungen wurden durch den Prozess und die Struktur wie folgt berücksichtigt; Es wird versucht durch die Aufteilung in die verschiedenen Tätigkeiten und die Phasen eine passende, machbare und gute Beteiligung zu finden.

Insbesondere muss ein ISEK 2022 die Umsetzung, das Monitoring und die Fortschreibungen mit im Blick haben und mit entwickeln, sodass es zu einem gelebten und integrierten Dokument für die gesamte Stadtentwicklung wird.

Erwartungen

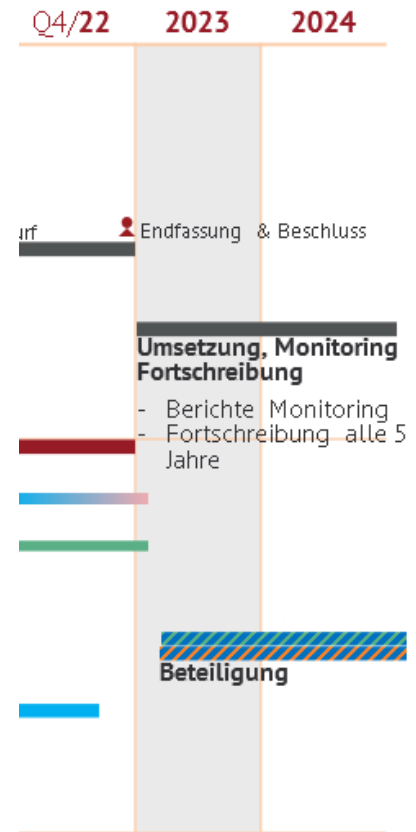
- Die Arbeit aller Akteure während des Prozesses findet auf **Augenhöhe und gleichberechtigt** statt. → **Arbeit der Steuerungsgruppe**
- **Verbindlichkeit** in der Politik und Verwaltung muss geschaffen werden → **Beteiligungsverfahren + Arbeit Steuerungsgruppe**
- Neue **Formen der Beteiligungen** könnten etabliert werden und mehr Bürger*innen motivieren sich in die Gestaltung von Boizenburg/Elbe einzubringen. → Koordination „Beteiligung“ → **Beteiligung in allen Bereichen der Stadtgesellschaft;**

Umsetzung, Monitoring, Fortschreibung

Es muss über das Ergebnis ISEK2022 hinaus direkt die Umsetzung, Überwachung und Fortschreibung mitgedacht werden.

Ziel: ISEK ist integriert, wird gelebt, bietet Leitung

- Es muss ein Prozess für die Umsetzung mitentwickelt und mitgedacht werden (Meilensteine und Maßnahmen reichen nicht aus)
- Neue Impulse für die Verwaltung finden, z.B. Innovationsfond für Beteiligung einrichten.
- Beteiligungsprozesse laufen weiter: für Informationsbereitstellung, für Einbindung in Umsetzung.



FRAGEN & IDEEN?

NÄCHSTE SCHRITTE

Wie machen wir weiter? – Nächste Schritte

1. Zustimmung über des aufgezeigten Prozess im WTK
2. Berichterstattung in allen Fachausschüssen incl. Bereitstellung der Finanzmittel
3. Entsprechende Beschlussfassung (StV 04.02.2021)
4. Bildung einer Steuerungsgruppe und Besetzung der Koordinationsstellen (administrativ & Beteiligung)
5. Beginn des Vorprozesses bis zur Erstellung des Leistungsverzeichnisses
6. Vergabe des Beratungsauftrages

...und los!